



lebensministerium.at



Bundesministerium für  
Ernährung, Landwirtschaft  
und Verbraucherschutz



Proiect UE RO2007/IB/AG/04 “Continuarea sprijinului oferit Ministerului Agriculturii, Pădurilor și Dezvoltării Rurale pentru consolidarea capacității de adaptare permanentă a politicilor agricole”

## **Provocări instituționale ca urmare a implementării Politicii Agricole Comune în administrația din Romania**

**Rüdiger Heining, Consilier Rezident de Înfrățire (RTA)**

20 noiembrie 2009 – 9:30 Hotel Intercontinental, Fortuna Vest (Bucuresti)

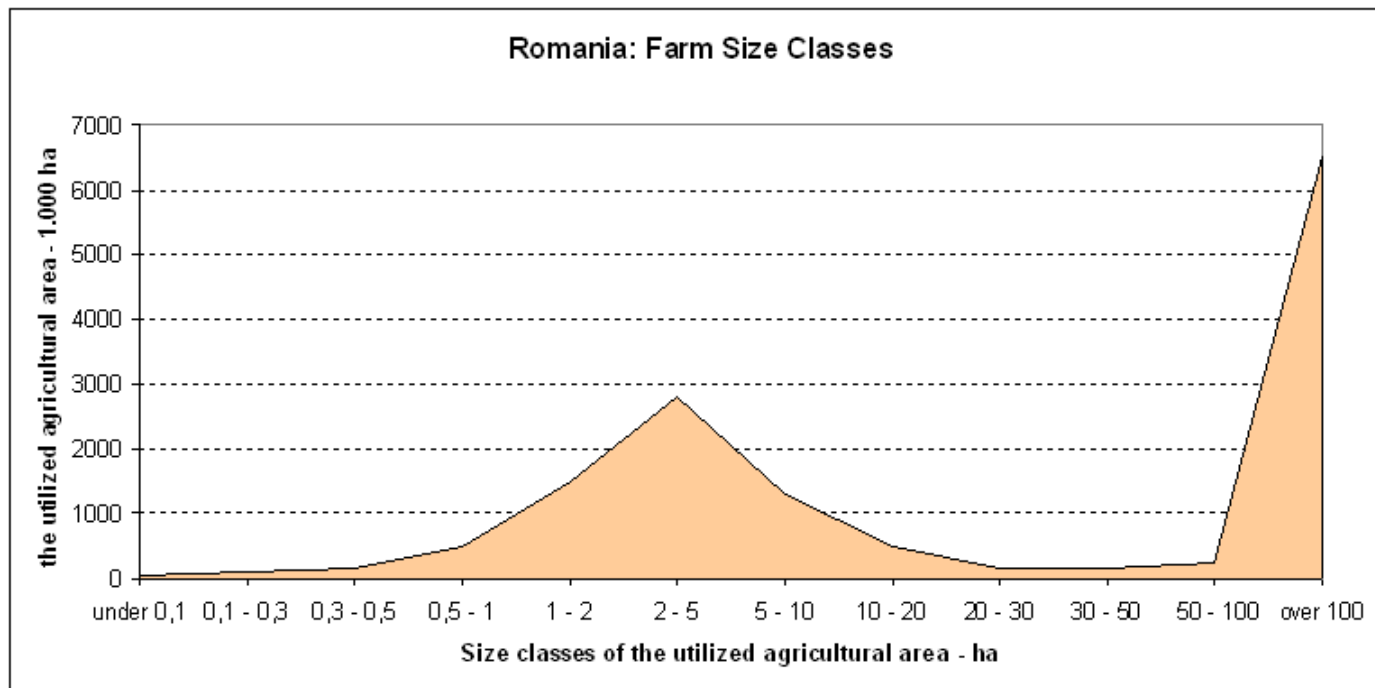
# Cuprins

1. Situatia actuala - trasaturi
2. Structura heterogena - exemple
3. Structura verticala a administratiei agricole
4. Provocari
5. Domenii de actiune subapreciate
6. IT - exemple
7. Dezvoltarea resursele umane - exemple

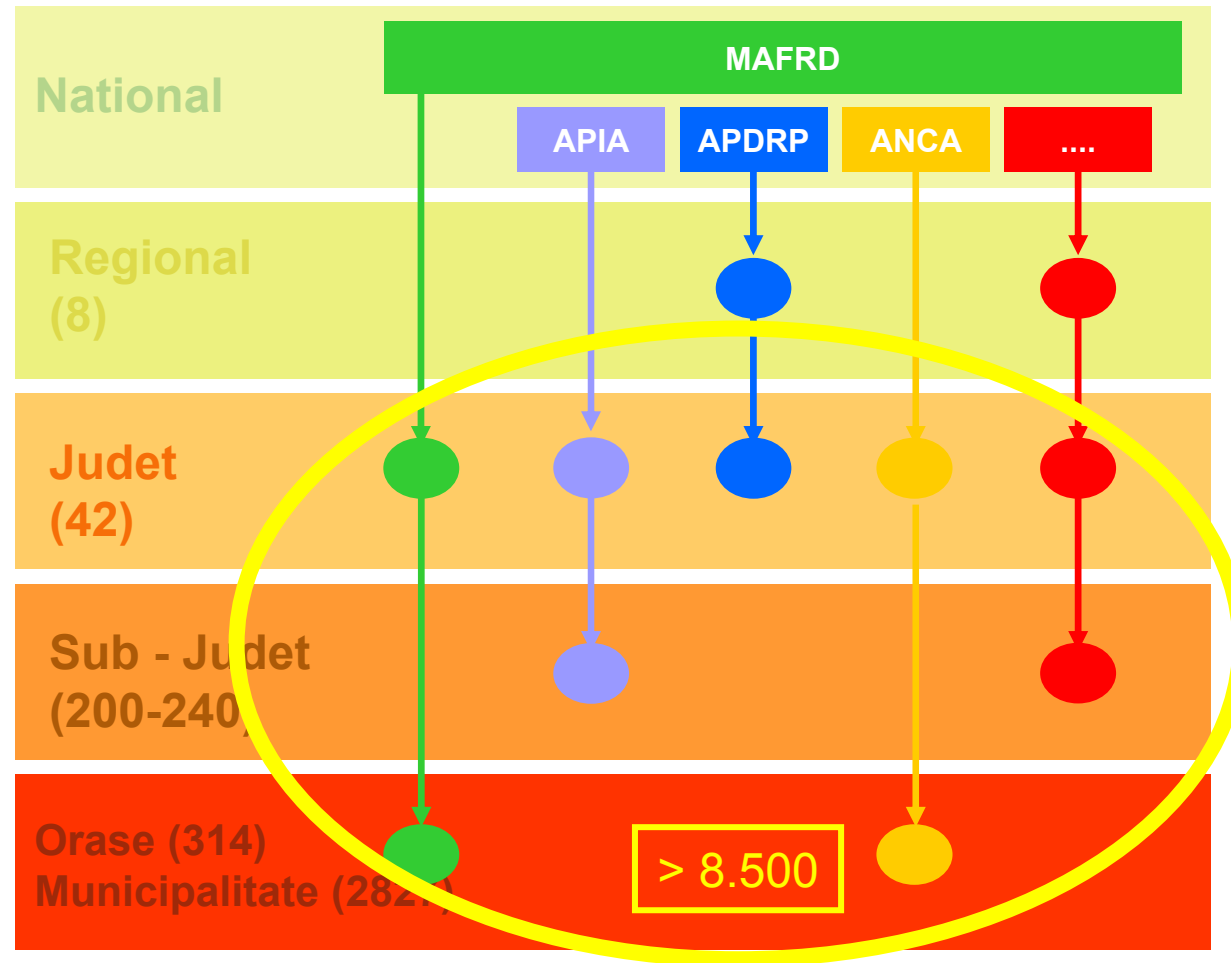
## Situatia actuala - trasaturi

1. Romania nu isi utilizeaza in totalitate potentialul agricol
2. Niciodata nu a fost disponibila pentru transfer o asemenea suma de bani publici (cu respectarea regulamentelor)
3. Prin capacitatea sa, administratia agricola are un impact major asupra dezvoltarii sectorului
4. Cum lucreaza expertii in administratia agricola? Este disponibila o strategie clara/un scop al activitatii?
5. Sunt necesare perspective si strategii clare pentru diferite grupuri: fermieri, procesatori, comercianti, furnizori de materie prima si functionari publici.

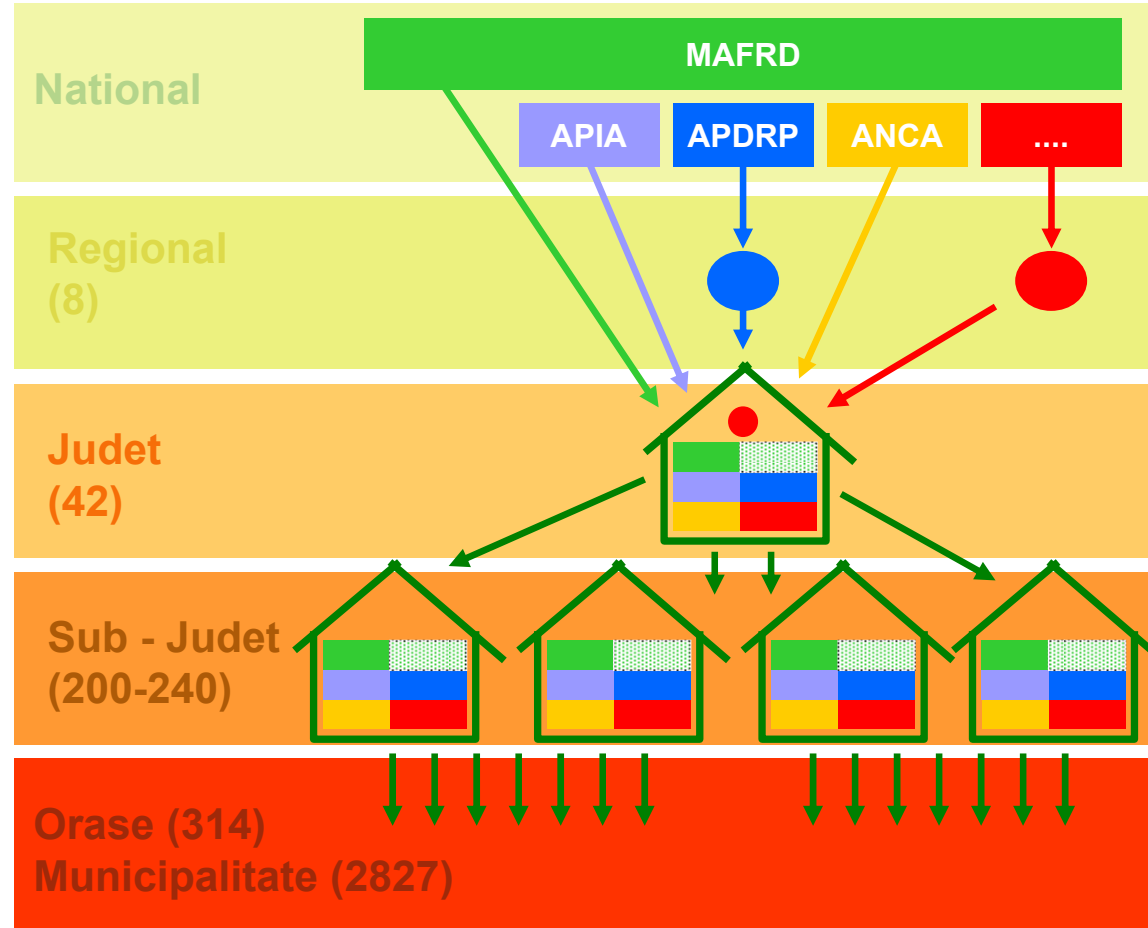
## Structura heterogena - exemple



## Structura verticala a administratiei agricole



# Structura administrativa inovativa



# Provocari

1. PAC este cea mai armonizata politica din UE
2. Administratia trebuie sa fie apta sa asigure materiale validate pentru a formula o pozitie clara a Romaniei la nivel de UE
3. Sistemele administrative moderne sunt orientate spre client
4. Protectia bugetului national/evitarea penalizarilor
5. Utilizarea eficienta a banilor publici (6 – 16 % din subventii pentru costuri administrative)

## Domenii de actiune subapreciate

1. Agricultura in PAC - contextul devine din ce in ce mai mult „o agricultura bazata pe cunoastere“
2. Fara un suport IT eficient, administratia agricola nu poate functiona
3. Delimitarea intre conducerea politica si conducerea tehnocratica trebuie reformulata
4. Sistem de acces bazat pe cunostinte in institutiile publice
5. Dezvoltarea si formarea permanenta a resurselor umane
5. Managementul institutiilor publice

## Suport IT - exemple

1. Intern / extern
2. Capacitate de a descrie nevoile
3. Termeni de referinta clari/ Interfata grafica (GUI)
4. Supravegherea implementarii
5. Pregatirea personalului in noile aplicatii software
6. Managementul contractelor

## Resurse umane - exemple

1. Calificare la debut
2. Instruire specifica de baza si formare continua (nevoi noi)
3. Dezvoltarea de softskills (formarea echipei, cultura discutiilor, tehnici de prezentare)
4. Nivel de salarizare competitiv
5. Conditii de munca

## Concluzii

1. Administratia agricola joaca un rol important in dezvoltarea sectorului
2. Indicatorii de performanta trebuie masurati in comparatie cu alte state UE
3. Servicii publice axate pe cunoastere
4. Intelegerea guvernamentala privind PAC este limitata
5. Orientarea spre client